

# КУПУЙМО РАЗОМ!

## ПІДСУМКОВА КОНФЕРЕНЦІЯ

### Проекту «Купуймо Разом!» в 2015-2017 роках

4 грудня 2017 року в Києво-Могилянській бізнес-школі [kmbs] відбулась **Підсумкова Конференція проекту «Купуймо Разом!» в 2015-2017 роках**. Захід став офіційним та урочистим завершенням трьох років реалізації Проекту, що проводився в рамках програми «Польська Допомога» фінансованої Міністерством Закордонних Справ Республіки Польща. Не зважаючи на формально підсумковий характер, конференція стала **ПОЧАТКОМ НОВОГО ЕТАПУ ЗАПРОВАДЖЕННЯ БІЗНЕС-МОДЕЛІ ЗАКУПІВЕЛЬНИХ ГРУП В УКРАЇНІ!** Основним елементом заходу було представлення перспективи та можливостей розвитку цієї інноваційної ідеї, прикладом чого є початок самостійної діяльності локальних Консультантів закупівельних груп в Україні на базі започаткованих Центрів Компетенцій у Львові та Києві, а також завершення процесу створення перших реальних закупівельних груп у деревообробній та сільськогосподарській галузях.

Конференцію організовано у співпраці з **Києво-Могилянською бізнес-школою [kmbs]** та **Програмою розвитку ООН в Україні**. Інформаційними партнерами заходу були: **Національна Платформа малого та середнього бізнесу** та **Газета “Приватний підприємець”**. Загалом в заході взяло участь **понад 50 осіб**, серед яких учасники Проекту (впродовж трьох років реалізації), представники партнерів та співорганізаторів. Цікавим є також факт, що близько третини присутніх на Підсумковій Конференції становили нові учасники, які нещодавно дізнались про проект «Купуймо Разом!» та ідею закупівельних груп. Серед почесних гостей на конференції були присутні:

- **Барбара Міхаловська** – Радник Міністра, Департамент співпраці у сфері розвитку Міністерства Закордонних Справ Республіки Польща;
- **Віктор Талах** – заступник директора Департаменту конкурентної політики Антимонопольного комітету України;
- **Владлен Сисун** – координатор проекту ПРООН в Україні «Зміцнення бізнес-об’єднань малих і середніх підприємств»;
- **Олександр Бабій** – експерт з фандрейзingu Національної платформи малого та середнього бізнесу;
- **Сергій Шейка** – Директор Центру розвитку українсько-польського бізнесу ПАТ “КредоБанк”;
- **Томаш Савзарго** і **Маріуш Кошчьолек** (представники польської гастрономічної закупівельної групи).

Захід урочисто відкрили координатори та експерти проекту «Купуймо Разом!» **Томаш Будзяк**, **Василь Масюк** та **Матеуш Саган**. Окрім привітання учасників конференції, представники Проекту коротко розповіли про ідею закупівельних груп, основні цілі Проекту та перспективи поширення цієї бізнес-моделі в Україні. Далі перед учасниками виступила **Барбара Міхаловська** - опікун Проекту з Міністерства Закордонних Справ Республіки Польща. У своїй промові представниця



# КУПУЙМО РАЗОМ!

польського дипломатичного відомства розповіла про програму Польського співробітництва задля розвитку для України, масштаби та розміри польської допомоги для України протягом останніх років, представила конкретні проекти та ініціативи які фінансує польське МЗС в Україні, а також участь Польщі в міжнародних ініціативах допомоги для України (U-Lead, UNDP тощо). Головне, польська дипломат черговий раз підкреслила, що Україна є пріоритетною країною для польського співробітництва задля розвитку, а «Купуймо Разом!» є одним із найбільш інноваційних проектів реалізованих із коштів програми «Польська Допомога».

Наступним слово взяв партнер Проекту **Владлен Сисун** та розповів про важливість закупівельних груп для українських бізнес-об'єднань, досвід співпраці з проектом «Купуймо Разом!» в 2017 році та перспективи і можливості, що відкриваються перед українськими підприємцями та їхніми організаціями завдяки запровадженню інноваційної бізнес-моделі закупівельних груп B2B. Далі перед учасниками заходу виступив **Сергій Шейка** - директор Центру розвитку українсько-польського бізнесу ПАТ «КредоБанк». Пан С. Шейка представив пропозицію КредоБанку для клієнтів українсько-польського бізнесу та її основні переваги, а також розповів про польську урядову програму фінансової підтримки експорту (імпорт товарів з Польщі). **Головним елементом програми конференції було представлення результатів Проекту впродовж трьох років реалізації та подальших планів поширення ідеї закупівельних груп в Україні.** Спочатку слово взяли **Томаш Будзьяк** (Координатор Проекту) та **Василь Масюк** (Операційний Координатор Проекту), які детально розповіли про досягнення команди «Купуймо Разом!» та інструменти вільно доступні для всіх учасників, а саме: публікації (підручники та посібник, інформаційні листки), інтернет-ресурси (**сайт, сторінка у Facebook та канал в YouTube**), **платформа e-Learning та База Знань**, консультаційно-навчальну програму Проекту (семінари, тренінги та вебінари), залучення важливих партнерів (АМКУ, КМБС, ПРООН, ТППУ) та участь конференціях і галузевих виставках (EastExpo, EuroAgro, ЛісДеревМаш тощо). **Більш детальний опис результатів «Купуймо Разом!» буде опубліковано згодом!** Далі, **Матуеш Саган** (Координатор Консультантів Проекту) від імені Команди Проекту представив спільне бачення подальшого розвитку закупівельних груп після завершення фінансування Проекту в рамках програми «Польська Допомога». Основою до самостійного поширення цієї ідеї в Україні є вже згадані локальні Консультанти та Центри Компетенцій закупівельних груп, які становлять найцінніший результат трьох років реалізації Проекту!

Не менш цікавою частиною конференції була **дискусія** на тему **"Закупівельні групи з української перспективи. Що далі?"**, в якій взяли участь: **Віктор Талах** (АМКУ), **Владлен Сисун** (ПРООН), **Олександр Бабій** (Національна платформа МСБ) та **Юрій Холод** (Компанія „Romus”), модератором якої був Василь Масюк. Першим слово взяв пан В. Талах та представив можливості функціонування закупівельних груп в Україні з перспективи чинного законодавства про захист економічної конкуренції, розповів на що слід звертати увагу при створенні таких груп та у якому випадку вимагається дозвіл Антимонопольного комітету України на здійснення узгоджених дій суб'єктів господарювання та коли спільні дії можуть розглядатись як концентрація суб'єктів господарювання (детальне представлення позиції АМКУ щодо діяльності закупівельних груп у світлі вимог законодавства України про захист економічної конкуренції описано в 9. розділі підручника "Купуймо Разом! Закупівельні групи - нові можливості для українського бізнесу"). Далі виступив Владлен Сисун, який представив бачення подальшого розвитку закупівельних груп з перспективи ПРООН, більш детально розповів про значення закупівельних груп для бізнес-об'єднань, як інноваційного інструменту залучення до співпраці українських підприємців в рамках регіональних та всеукраїнських організацій, а також галузевих об'єднань та асоціацій. Пан В. Сисун також підкреслив, що проект «Купуймо Разом!» став цінним доповненням до проекту ПРООН «Зміцнення бізнес-об'єднань малих і середніх підприємств», учасники якого активно брали участь в консультаціях та навчанні присвяченому закупівельним групам. Наступний учасник дискусії – Олександр Бабій, із власного досвіду праці з малим українським бізнесом та неурядовими

організаціями підтвердив що проблема побудови довіри та формування асоціацій та спілок є досить складною. Саме тому донорські організації активно підтримують об'єднавчі процеси та ініціативи. На думку пана О. Бабія, закупівельні групи є універсальним способом об'єднання, що базується на прагматичних засадах – економія та загальний вииграш, і саме тому, це ініціатива буде впроваджуватись не тільки у вигляді організаційно-правової форми «закупівельна група», але і стане практикою роботи багатьох бізнес-асоціацій. Основою для подальшого розвитку та залучення коштів будуть матеріали та здобутки Проекту, кваліфіковані експерти. Останнім виступив Юрій Холод та розповів про свій досвід та ініціативу започаткування закупівельної групи у галузі канцтоварів у Львові.

Після короткого кава-брейку для учасників конференції виступив засновник та голова Ради Правління польської гастрономічної закупівельної групи (**Horeca GGZ Sp. z o.o.**) **Томаш Савздарго**. У своїй презентації пан Т. Савздарго розповів як повстала та як функціонує найбільша в Польщі закупівельна група в секторі HoReCa (понад 2500 підприємців-замовників та близько 40 виробників і постачальників), показав ключові особливості та переваги цієї групи (висока якість та конкурентоспроможні ціни на товари та послуги), а також представив робочу пропозицію започаткування закупівельної групи у секторі HoReCa в Україні. Натомість, **Маріуш Кошьцьолек (Hinode Sp. z o.o.)** у своєму виступі коротко розповів про онлайн закупівельну платформу створену спеціально для Horeca GGZ та інші технологічні інструменти доступні для польських учасників згаданої закупівельної групи. На цьому виступ польських гостей закінчився, а для отримання більш детальної інформації всі учасники конференції були запрошені на семінар для представників сектору HoReCa, який відбувся наступного дня (5.12.2017) в KMBS (детальний підсумок семінару та представлені матеріали будуть опубліковані згодом).

**Кульмінацією конференції була її друга частина, а саме представлення започаткованих Центрів Компетенцій та створюваних закупівельних груп.** Спочатку слово взяла львівська команда Проекту в особі Василя Масюка. Пан В. Масюк розповів про успіхи у створенні **закупівельної групи в деревообробній галузі**, до складу якої спочатку увійде близько 10 підприємців із львівської області, які вже підписали попередній лист про наміри започаткування закупівельної групи, визначили початковий розмір першого грошового внеску (необхідного для її створення і розвитку) та підготували заяву до АМКУ за попередніми висновками щодо кваліфікації дій спрямованих на створення закупівельної групи. Як запевнив пан В. Масюк - до кінця 2017 року мають бути вирішені всі формальності пов'язані з реальним запуском згаданої закупівельної групи. Далі український координатор Проекту розповів про **львівський Центр Компетенцій закупівельних груп**, концепцію його діяльності та плани на майбутнє, а також представив склад Консультантів, серед яких слід згадати **Зоряна Гудзія та Степана Ревича (Nexia DK** - партнер Проекту у 2015 році), **Наталію Якібчук та Оксану Гайдукевич (Адвокатське Об'єднання «Павленко і Партнери»** - партнер Проекту в 2016 році) та звичайно представників львівської команди «Купуймо Разом!» **Людмилу Пшеницьку-Чалу та особисто Василя Масюка.**

Після Львову естафета перейшла до Києва - слово взяли учасники Проекту, які під керівництвом та опікою **Матеуша Сагана** протягом 2016-2017 років здобули необхідні знання та навички для започаткування самостійної діяльності в якості локальних Консультантів закупівельних груп. Перш за все, пан М. Саган спільно із **Миколою Пархоменко** (представник команди локальних Консультантів) презентували концепцію діяльності київського Центру Компетенцій заснованого на базі Києво-Могилянської бізнес-школи [kmbbs], основні цілі та напрямки подальшого розвитку локальних Консультантів, можливості пропагування та поширення інформації про закупівельні групи серед українських підприємців та бізнес-об'єднань, а також бачення майбутнього пошуку клієнтів та осіб потенційно зацікавлених цією ідеєю. Далі з короткими презентаціями виступили інші Консультанти закупівельних груп. **Лора Апасова** розповіла про свій досвід із навчального

# КУПУЙМО РАЗОМ!

тренінгу (представлення ідеї закупівельних груп) для підприємців та представників органів місцевого самоврядування Вінницької області, проведеного спільно із паном М. Пархоменко наприкінці вересня 2017 року. Організатори тренінгу були задоволені виступом Консультантів закупівельних груп та запросили їх до подальшої співпраці в інших областях України. **Лариса Самосьонк** розповіла про свою активність спрямовану на поширення ідеї закупівельних груп - тут слід згадати презентацію під час бізнес-конференції «Схід-Експо 2017» та інформаційну зустріч з підприємцями з галузі ресторанного і готельного бізнесу у Кривому Розі. Детальну презентацію підготував також **Іван Сікора**, який є ініціатором Партнерства «КУПУЄМО ТА РОЗВИВАЄМОСЯ РАЗОМ». Це партнерство є можливістю для виробників і переробників сільськогосподарської продукції отримати кращі умови закупівель та вийти на якісно новий рівень кооперації в аграрній сфері. Пан І. Сікора розповів про свою діяльність спрямовану на започаткування цієї закупівельної групи та прогрес який йому вдалось досягнути завдяки зустрічам та переговорам із потенційно зацікавленими підприємцями та фермерами.

Окрім того, Консультанти поділилися своїм баченням подальшої праці задля поширення бізнес-моделі закупівельних груп в Україні, а також вказали на основні бар'єри на шляху її запровадження, серед яких слід згадати: недовіру до нових форм співпраці, короткострокове мислення, пасивність та інертність, непрозорість роботи малих і середніх підприємств, значна вага великих гравців на ринку, а також страх МСБ перед рейдерським захопленням чи проблемами з органами влади. Серед рішень цих проблем Консультанти підкреслили важливість персональних контактів з підприємцями та бізнес-об'єднаннями, необхідність навчання і консультативного супроводу, а також волонтерську діяльність Консультантів необхідну в умовах браку фінансових ресурсів на поширення ідеї закупівельних груп та підвищення інформованості МСБ про переваги та вигоди з використання цієї бізнес-моделі. **На завершення польські координатори Проекту Томаш Будзяк і Матеуш Саган урочисто підписали декларацію, що представляє основні принципи діяльності Центрів Компетенцій закупівельних груп в Києві, після чого її також підписали всі присутні члени команди локальних Консультантів.**

Після офіційної частини конференції та спільних фото на пам'ять, учасники перейшли до персональних дискусій в кулуарах. Підсумовуючи, можна з впевненістю ствердити, що підсумковий захід проекту «Купуймо Разом!» вдався на славу, а учасники отримали потужний запал і натхнення для подальшої діяльності для досягнення спільної мети!

**КОМАНДА ПРОЕКТУ МОЖЕ ІЗ ВПЕВНЕНІСТЮ ДИВИТИСЬ У МАЙБУТНЄ!**



Всі матеріали та презентації з конференції доступні на [e-Learning платформі](#) Проекту в Базі Знань!

---

Повна галерея фотографій доступна за посиланням: <https://goo.gl/S8nsv5>

